

Aprobat în ședința Senatului UAO
Data: 11.03.2022



Planul strategic al UAO
2020-2025 (actualizat)

Linii strategice		Perioada				
		2020 -2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Educație - Programe de studiu	Programe de studii de licență	Drept -IF Management -IF Contabilitate și informatică de gestiune -IF Poliție locală - IF	Drept -IF Management -IF Contabilitate și informatică de gestiune -IF Poliție locală - IF	Drept -IF Management -IF Management -ID Contabilitate și informatică de gestiune -IF Poliție locală - IF Administrație publică - IF	Drept -IF Management -IF Management în limba engleză - IF Management -ID Contabilitate și informatică de gestiune - informatică de gestiune - IF Poliție locală - IF Administrație publică - IF	Drept -IF Management -IF Management în limba engleză - IF Management -ID Contabilitate și informatică de gestiune -IF Poliție locală - IF Administrație publică - IF Economia comerțului, turismului și serviciilor -IF
	Programe de studii de master	Științe penale și criminalistică -IF Managementul resurselor umane -IF	Științe penale și criminalistică -IF Managementul resurselor umane -IF Managementul organizațiilor publice - IF	Științe penale și criminalistică -IF Managementul resurselor umane -IF Managementul organizațiilor publice - IF	Științe penale și criminalistică -IF Managementul resurselor umane -IF Managementul organizațiilor publice - IF Audit financiar contabil - IF Administrație publică europeană - IF	Științe penale și criminalistică - IF Managementul resurselor umane -IF Managementul organizațiilor publice - IF Audit financiar contabil -IF Administrație publică europeană - IF
Resurse umane	Programe de studii doctorale					Management - Domeniul Management
	Număr de studenți	900	900	950	1000	1050
	Număr de angajați	53	53	55	70	80

Cercetare științifică	Centre de cercetare	<p>Editare IJCCC, AIJJS, AIJES, AIJAS, AIJMS Organizare (conferințe) ICCCC Publicații articole Atragere fonduri Centru de cercetare pe departament</p>	<p>Editare IJCCC, AIJJS, AIJES, AIJAS, AIJMS Organizare (conferințe) ICCCC Publicații articole Atragere fonduri</p>	<p>Editare IJCCC, AIJJS, AIJES, AIJAS, AIJMS Organizare (conferințe) ICCCC Publicații articole Atragere fonduri</p>	<p>Editare IJCCC, AIJJS, AIJES, AIJAS, AIJMS Organizare (conferințe) ICCCC Publicații articole Atragere fonduri</p>	<p>Editare IJCCC, AIJJS, AIJES, AIJAS, AIJMS Organizare (conferințe) ICCCC Publicații articole Atragere fonduri</p>
Reviste	<p>International Journal of Computers Communications & Control - ISI, Scopus IF> 0.4 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Administration Sciences</p>	<p>International Journal of Computers Communications & Control - ISI, Scopus IF> 0.4 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI, Agora International Journal of Administration Sciences, BDI Agora International Journal of Master Studies</p>	<p>International Journal of Computers Communications & Control, ISI, Scopus IF> 0.5 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI, Agora International Journal of Administration Sciences, BDI Agora International Journal of Master Studies, BDI</p>	<p>International Journal of Computers Communications & Control, ISI, Scopus IF> 0.6 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI, Agora International Journal of Administration Sciences, BDI Agora International Journal of Master Studies, BDI Jurnalul studenților Agora</p>	<p>International Journal of Computers Communications & Control, ISI, Scopus IF> 0.6 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI, Agora International Journal of Administration Sciences, BDI Agora International Journal of Master Studies, BDI Jurnalul studenților Agora, BDI</p>	<p>International Journal of Computers Communications & Control, ISI, Scopus IF> 0.6 Agora International Journal of Juridical Sciences, B+ (CNCS) BDI Agora International Journal of Economical Sciences, B+ (CNCS) BDI, Agora International Journal of Administration Sciences, BDI Agora International Journal of Master Studies, BDI Jurnalul studenților Agora, BDI</p>
Conferințe	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>	<p>Conferință pe Domeniul Economic – programe licență Conferință pe domeniul Juridic – program licență Conferință pe domeniul Administrativ - program licență Conferință pe programe de masterat Conferință Studențească BACStud</p>

	<p>manifestări științifice naționale și internaționale, olimpiade studențești etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizarea de stagii de practică la nivelul fiecărui an de studiu, suplimentar în planul de învățământ - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților în proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători) 	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de stagii de practică la nivelul fiecărui an de studiu, suplimentar în planul de învățământ - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - sprijinirea asociației studenților în implementarea unor proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători) 	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de stagii de practică la nivelul fiecărui an de studiu, suplimentar în planul de învățământ - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - sprijinirea asociației studenților în implementarea unor proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători) 	<p>internaționale, olimpiade studențești etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizarea de stagii de practică la nivelul fiecărui an de studiu, suplimentar în planul de învățământ - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - sprijinirea asociației studenților în implementarea unor proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători) 	<p>practică prevăzută în planul de învățământ</p> <ul style="list-style-type: none"> - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - sprijinirea asociației studenților în implementarea unor proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători) 	<p>practică prevăzută în planul de învățământ</p> <ul style="list-style-type: none"> - adaptarea programului administrativ (secretariat, bibliotecă) din universitate în funcție de nevoile studenților - utilizarea de către cât mai multe cadre didactice, în procesul de predare și relaționare profesională cu studenții a platformei e-learning existente. - optimizarea mijloacelor de informare a studenților despre activitățile organizate la nivel instituțional - implicarea studenților Agora în acțiuni de voluntariat în parteneriat cu mediul de afaceri - sprijinirea asociației studenților în implementarea unor proiecte locale și în parteneriate cu mediul de afaceri - acțiuni culturale reactive în vederea combaterii și diminuării stresului studenților (în special al studenților din anii începători)
--	--	--	--	--	---	---

<p>Absolvenți</p>	<p>Implicarea studenților masteranzi și a absolvenților de master în activitățile centrelor de cercetare de la nivelul universității, precum și în posibile parteneriate pe care universitatea le poate dezvolta cu alte universități în domeniul cercetării</p> <p>-Păstrarea unei legături permanente cu absolvenții și consilierea acestora prin Centrul de Informare, Orientare și Consiliere în Carieră</p> <p>- crearea și susținerea de mobilități pentru stagii de practică prin programul ERASMUS+ pentru absolvenți</p> <p>- promovarea angajării unor absolvenți în cadrul universității</p> <p>- acțiuni pentru dezvoltarea antreprenorială a absolvenților și sprijinirea acestora pentru elaborarea de proiecte cu finanțare europeană</p>	<p>Implicarea studenților masteranzi și a absolvenților de master în activitățile centrelor de cercetare de la nivelul universității, precum și în posibile parteneriate pe care universitatea le poate dezvolta cu alte universități în domeniul cercetării</p> <p>-Păstrarea unei legături permanente cu absolvenții, informarea și consilierea acestora prin Centrul de Orientare și Consiliere în Carieră</p> <p>- crearea și susținerea de mobilități pentru stagii de practică prin programul ERASMUS+ pentru absolvenți</p> <p>- promovarea angajării unor absolvenți în cadrul universității</p>	<p>Implicarea studenților masteranzi și a absolvenților de master în activitățile centrelor de cercetare de la nivelul universității, precum și în posibile parteneriate pe care universitatea le poate dezvolta cu alte universități în domeniul cercetării</p> <p>-Păstrarea unei legături permanente cu absolvenții, informarea și consilierea acestora prin Centrul de Orientare și Consiliere în Carieră</p> <p>- crearea și susținerea de mobilități pentru stagii de practică prin programul ERASMUS+ pentru absolvenți</p> <p>- promovarea angajării unor absolvenți în cadrul universității</p>	<p>Implicarea studenților masteranzi și a absolvenților de master în activitățile centrelor de cercetare de la nivelul universității, precum și în posibile parteneriate pe care universitatea le poate dezvolta cu alte universități în domeniul cercetării</p> <p>-Păstrarea unei legături permanente cu absolvenții, informarea și consilierea acestora prin Centrul de Orientare și Consiliere în Carieră</p> <p>- crearea și susținerea de mobilități pentru stagii de practică prin programul ERASMUS+ pentru absolvenți</p> <p>- promovarea angajării unor absolvenți în cadrul universității</p>	<p>Implicarea studenților masteranzi și a absolvenților de master în activitățile centrelor de cercetare de la nivelul universității, precum și în posibile parteneriate pe care universitatea le poate dezvolta cu alte universități în domeniul cercetării</p> <p>-Păstrarea unei legături permanente cu absolvenții, informarea și consilierea acestora prin Centrul de Orientare și Consiliere în Carieră</p> <p>- crearea și susținerea de mobilități pentru stagii de practică prin programul ERASMUS+ pentru absolvenți</p> <p>- promovarea angajării unor absolvenți în cadrul universității</p>	<p>Imagine academică și relații internaționale</p>	<p>- Participarea la târguri internaționale; - Menținerea și creșterea numărului de parteneriate cu universități și alte instituții de profil din străinătate;</p>				<p>- Proiectarea unui sistem de colaborare între instituțiile de învățământ naționale și internaționale care promovează studiile europene</p>
-------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

I.4. Procesul de autorizare și acreditare	<ul style="list-style-type: none"> - autorizarea unor noi programe de studiu, în funcție de nevoile comunității; - autorizarea programului de studiu „Management în limba engleză”; - aprofundarea, urmărirea și implementarea normelor legale în domeniu, a cerințelor și standardelor.
I.5. Calitatea serviciilor educaționale	<ul style="list-style-type: none"> - adaptarea procesului de învățământ la cerințele legii de organizare a studiilor universitare pe cicluri și armonizarea curriculum-urilor și a programelor analitice cu cerințele Programului de la Bologna (sistemul 3,2,2 pentru Științe economice și 4,1,2 pentru Drept); - extinderea și promovarea activă a ofertei educaționale pentru integrarea unui număr cât mai mare de candidați în programele de pregătire universitară, implementarea mecanismelor de asigurare a calității la nivel de universitate; - dezvoltarea calității serviciilor educaționale, întărirea rolului comisiei de urmărire a calității pentru a facilita actualizarea și redefinirea criteriilor de evaluare a calității serviciilor oferite, în raport cu noile exigențe ale clienților și ale părților implicate și cu noile standarde de calitate promovate în Spațiul European al Învățământului Superior și Cercetării Științifice.
II. <i>Strategia cercetării științifice</i> : acoperirea integrală a misiunii universității, prin rezultate concrete și prin diseminarea acestora în publicațiile proprii	
II.1. Centrele de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - concentrarea tuturor resurselor umane și materiale pentru atestarea și acreditarea centrului de cercetare; - participarea în mod expres la programe comune cu instituții europene de învățământ superior; - stabilirea unor parteneriate strategice cu firme și companii din țară și din străinătate.
II.2. Antrenarea studenților în cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - motivarea și stimularea studenților pentru a participa la activitatea de cercetare; - includerea studenților în echipe mixte de cadre didactice și specialiști angrenați în proiecte și contracte de cercetare; - finanțarea cu prioritate a proiectelor de cercetare în care sunt incluși și studenți, sau masteranzi și doctoranzi absolvenți ai Universității Agora.
II.3. Baza materială pentru cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - adaptarea continuă a aparatului și echipamentelor la nivelul tehnic și tehnologic actual; - achiziționarea de noi mijloace pentru dotarea laboratoarelor de cercetare; - achiziționarea de noi echipamente și tehnică de calcul necesare exclusiv activității centrelor de cercetare; - identificarea de noi resurse de finanțare a cercetării.
II.4. Publicarea rezultatelor cercetării	<ul style="list-style-type: none"> - menținerea acreditării Editurii Universității Agora; - menținerea revistei International Journal of Computers, Communication and Control în categoria A; - promovarea revistei Agora International Journal of Juridical Sciences din categoria B+ în categoria A; - promovarea revistei Agora International Journal of Economical Sciences din categoria C în categoria B+; - lansarea unei reviste științifice pentru masteranzi; - lansarea unei reviste științifice în domeniul „Administrativ”; - stimularea publicării articolelor cadrelor didactice proprii în comun cu autori din străinătate.
III. <i>Strategia financiară</i> : atragerea de resurse și consolidarea capitalului propriu.	
III.1. Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> - distribuirea eficientă a resurselor financiare, în funcție de priorități și rezultate anticipate.

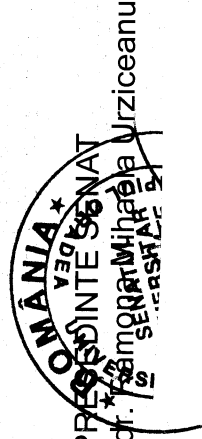
<p>III.2. Resurse financiare suplimentare</p>	<ul style="list-style-type: none"> - atragerea de resurse financiare suplimentare din activitatea didactică: cursuri de scurtă durată destinate șomerilor, angajaților din mediul privat ori din instituțiile bugetare; - atragerea de resurse suplimentare din activitatea de cercetare; - atragerea de resurse financiare suplimentare prin participarea la competiția de obținere de granturi, fonduri nerambursabile, ori programe de finanțare regionale și europene.
<p>IV. <i>Strategia în domeniul resurselor umane</i> IV.1. Angajare, promovare</p>	<ul style="list-style-type: none"> - recrutarea celor mai buni absolvenți, în primul rând ai Universității Agora pentru a-și începe cariera didactică și de cercetare; - continuarea promovării cadrelor didactice exclusiv pe criterii de profesionalism și moralitate; - sprijinirea activității de documentare în străinătate pentru toate cadrele didactice din universitate; - asigurarea unor condiții optime de muncă; - îmbunătățirea conținutului Regulamentului de ordine interioară; - încurajarea participării cadrelor didactice la activitatea unor societăți științifice naționale și internaționale; - realizarea unui parteneriat cu mediul de afaceri pentru facilitarea participării studenților la stagii de practică, ori a angajării acestora la firmele partener; - participarea fiecărui cadru didactic la cel puțin două manifestări științifice de prestigiu în fiecare an.
<p>IV.2. Evaluare</p>	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea metodelor de evaluare: autoevaluare, evaluare colegială, evaluare realizată de către studenți; - recunoașterea și premierea cadrelor cu rezultate bune; - sancționarea ori îndepărtarea din rândul comunității academice a cadrelor cu activitate ori comportament necorespunzător; - salarizarea tuturor angajaților în funcție de responsabilități, implicare și rezultate.
<p>V. <i>Strategia în domeniul resurselor materiale</i> V.1. Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale</p>	<ul style="list-style-type: none"> - finalizarea lucrărilor de construcție și reparații conform proiectelor existente în vederea creării de spații moderne, adecvate desfășurării activității didactice; - construirea scenei și amenajarea curții interioare a campusului pentru desfășurarea unor activități culturale în aer liber; - extinderea și amenajarea spațiilor de cercetare, dotarea acestora cu echipamente corespunzătoare; - renovarea și amenajarea corpului E. Realizarea a două săli de curs și a unui cabinet; - extinderea depozitului de carte al bibliotecii; - finalizarea lucrărilor la corpul B.
<p>VI. <i>Strategia de imagine</i>: Universitatea Agora = Acces la succes!</p>	

VI. Promovare	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea imaginii instituției pe plan național și internațional, prin intermediul materialelor publicitare și prin acțiuni ale personalităților științifice din universitate; - actualizarea permanentă și îmbunătățirea continuă a site-ului www.univagora.ro; - elaborarea și distribuirea de materiale publicitare; - organizarea unor evenimente culturale și sportive cu participarea membrilor comunității academice și mediatizarea corespunzătoare a acestora; - implicarea în programele realizate de comunitățile locale, regionale și naționale.
VII. <i>Strategia managerială</i> , obiective clare, resurse consolidate pentru viitor.	
VI. 1. Structura administrativă	<ul style="list-style-type: none"> - analiza permanentă a modului în care fiecare angajat își îndeplinește atribuțiile de serviciu; - consultarea periodică a studenților, a reprezentanților acestora în consiliul facultății și în senat, referitor la calitatea serviciilor proprii; - cunoașterea și respectarea de către toți membrii comunității academice a prevederilor Cartei universitare și a tuturor regulamentelor proprii.
VI.2. Managementul strategic	<ul style="list-style-type: none"> - planificarea și fundamentarea deciziilor în mod transparent și cu participarea activă a personalului academic și administrativ; - exercitarea controlului la toate nivelurile și luarea cu celeritate a măsurilor ce se impun pentru buna desfășurare a activității; - stimularea inițiative și a responsabilității personale.
VI.3. Crearea unei culturi academice „Agora”	<ul style="list-style-type: none"> - bursele Agora, instrument de recunoaștere a celor mai merituoși; - susținerea activității „Agora Artistic Club”; - susținerea activității și popularizarea rezultatelor studenților membri ai „Universitatea Agora Sport Club”; - antrenarea studenților și a cadrelor didactice la acțiuni culturale.

COMISIA DE STRATEGIE ȘI REFORMĂ

Președinte: Conf.univ.dr. Alina Angela Manolescu

1. Conf.dr. Bologa Gabriela - membru
2. Conf.univ.dr. Casian Buțaci - membru
3. Prof.dr. Iancu Elena-Ana - membru
4. Student Lavinia-Iasmina Moș - membru



 Conf.univ.dr. Iancu Elena-Ana



 SECRETAR